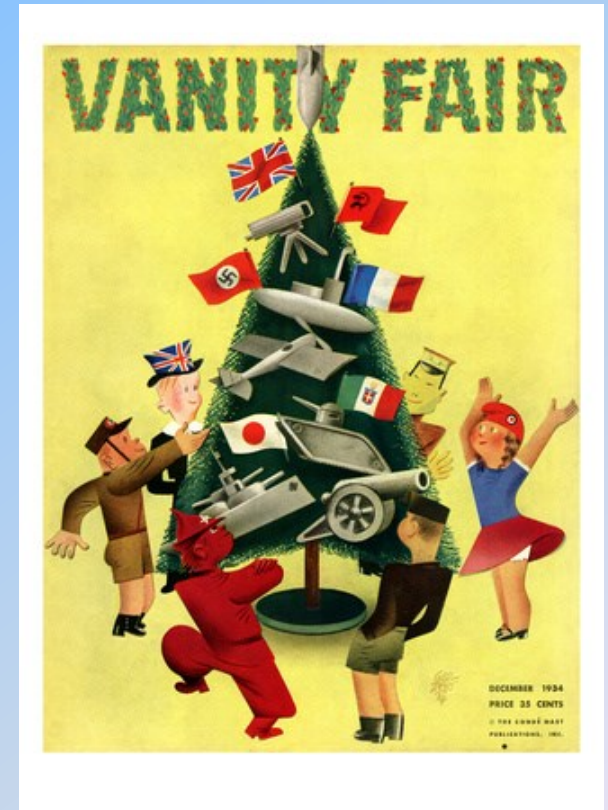


NATO DEFENSE COLLEGE FOUNDATION

PROGRAMMI D'ARMAMENTO
ED INTEGRAZIONE EUROPEA

Percorsi passati, logiche deboli
e prospettive future

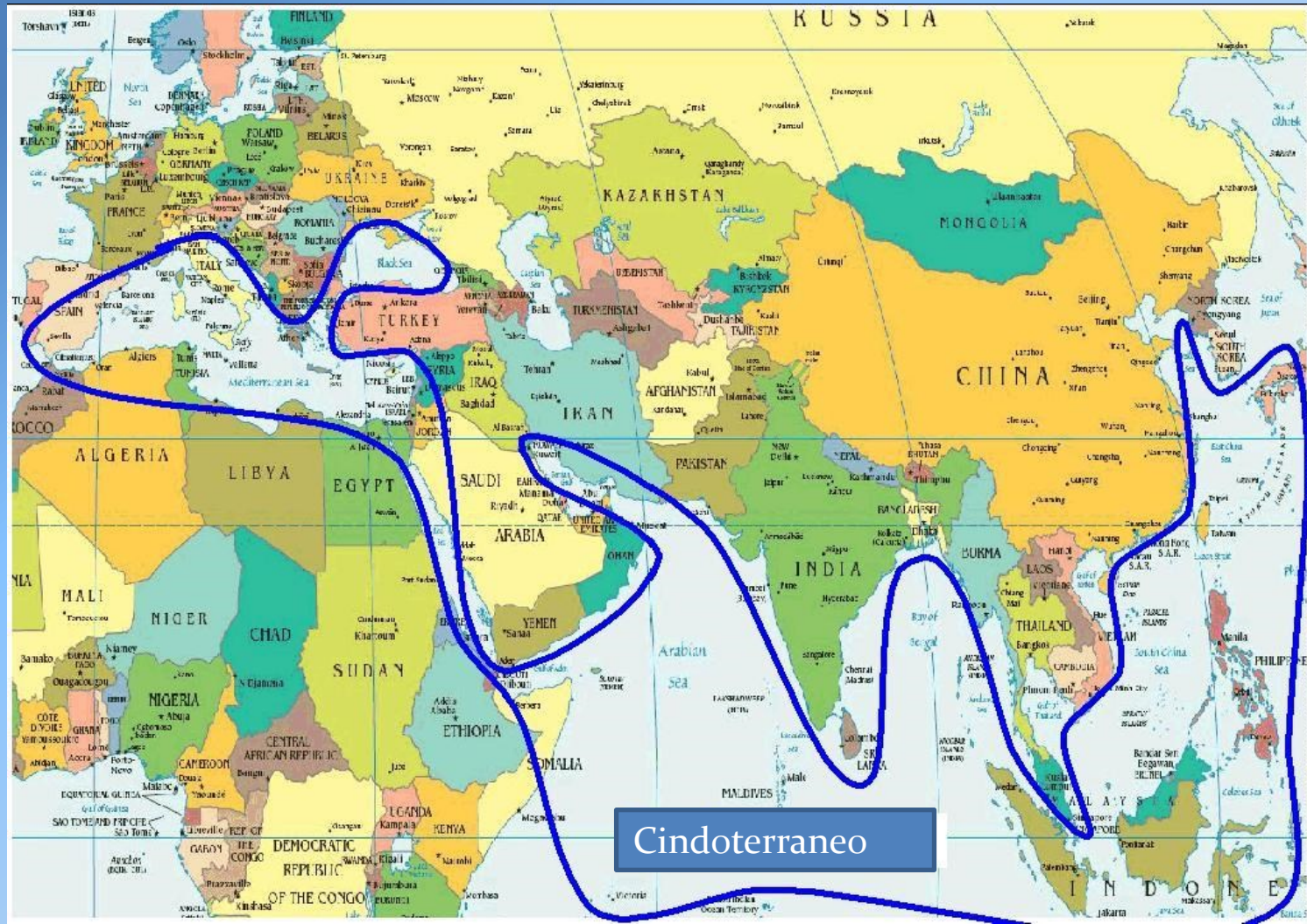


Dr. Alessandro Politi
NDCF Director
Audizione Commissione
Difesa
Roma, 19/11/2013

Strategia Europea?



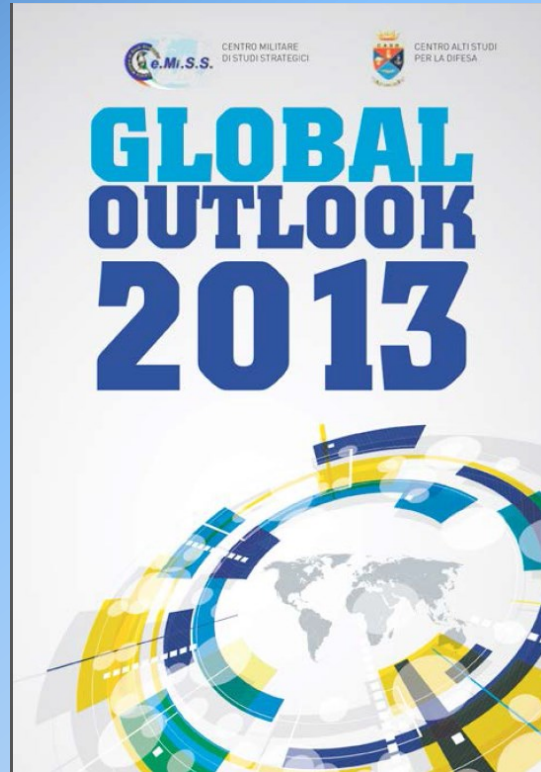
Un dato di partenza italiano: Cindoterraneo



Un punto d'arrivo: l'area di responsabilità primaria



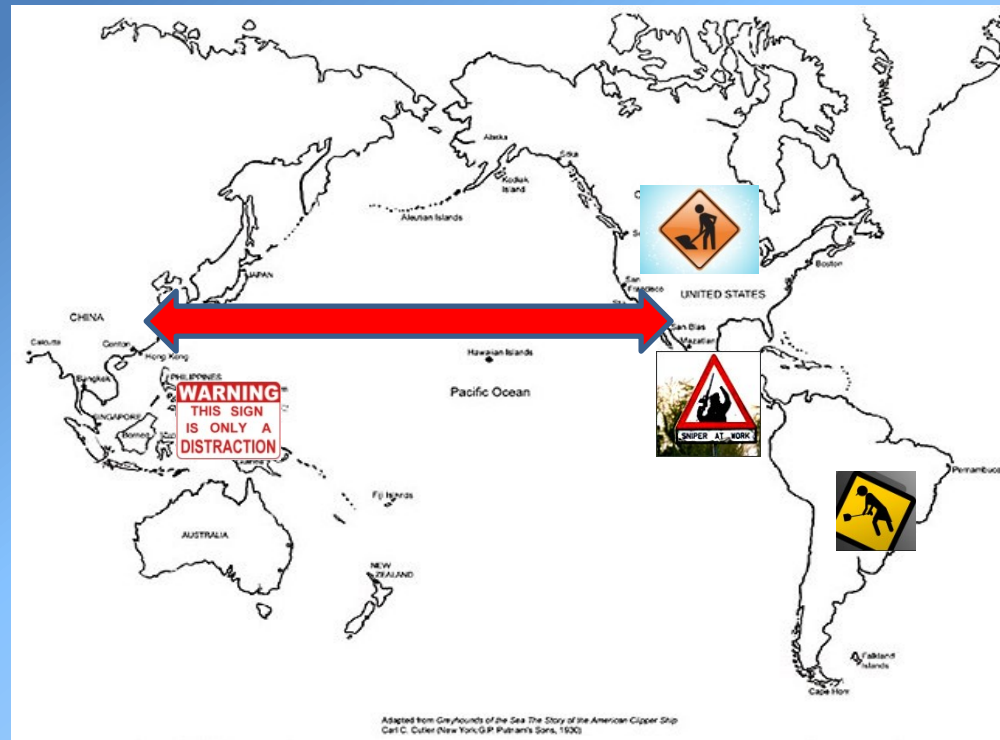
Qual è il quadro strategico globale?



http://www.difesa.it/SMD_/CASD/IM/CeMiSS/Pubblicazioni/OsservatorioStrategico/Documents/OsservatorioStrategico2012/Cemiss_Prospettive_2013.pdf



Oceano Pacifico



- Non distraiamoci con le controversie marittime nel Mar Meridionale della Cina
- Teniamo sotto osservazione il gemellaggio economico ad alto rischio tra Cina ed USA invece (debiti collegati, competizione spazi ed accordi commerciali)
- La rimonta USA non si avvale per ora della forza perché troppi attori nelle Americhe si stanno riorganizzando (USA, Messico, Venezuela, Brasile)

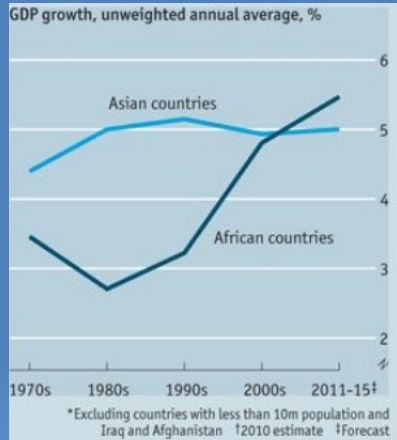


Oceano Indiano



- Rivalità strategica Cina-India dall'arco himalayano alla presenza nell'Oceano Indiano
- USA ancora potenza oceanica dominante
- Relazione fluida Cina, India, USA: rischio per Pakistan di essere emarginato, specie dopo rischieramento da Afghanistan
- Iran: prospettiva pace con USA, ma ancora un concreto rischio d'attacco d'Israele contro installazioni in Iran

Africa



- Paralisi dei tre paesi chiave (Egitto, Nigeria, Sud Africa)
- Espansione delle attività di Brasile, Cina, India, Stati Uniti, Turchia
- Ancora crescita del PIL continentale
- Probabile affievolimento delle guerra in Corno d’Africa, ma non in Sudan ed RDC

Oceano Atlantico



- Doppio vuoto d'iniziativa euroamericana a fronte della crisi economica globale ed alle Rivoluzioni Arabe
- UE ed USA impegnati rispettivamente da assalto all'Euro e fiscal cliff
- Russia e Turchia meno efficaci per ritardi interni o perdita d'orizzonte politico internazionale

In somma



- A breve mantenimento dell'entropia e connesse crisi in Africa, Levante, forse Golfo
- A medio-lungo vanno tenuti d'occhio i problemi dell'Asia Meridionale, in Oceano Indiano, della stabilità in Cina, delle guerre di mafia in America Latina
- A lungo c'è il rischio di guerra mondiale, se il sistema economico mondiale ha un hard landing

I fattori d'incertezza

- Quadro di grandi istituzioni internazionali indebolite: ONU, UE, NATO, OSCE. Erano le nostre stelle polari, rischiano di essere delle stelle nova
- Quadro di rapporti bilaterali fluidi: USA (debito, pivot to Asia, disimpegno dal Mediterraneo); UK (in crisi da fine special relationship e con tentazioni isolazioniste); Francia (un incerto ruolo neoatlantico); Germania (la non-leadership nell'arrocco sull'Euro)



Oligopoli 2011

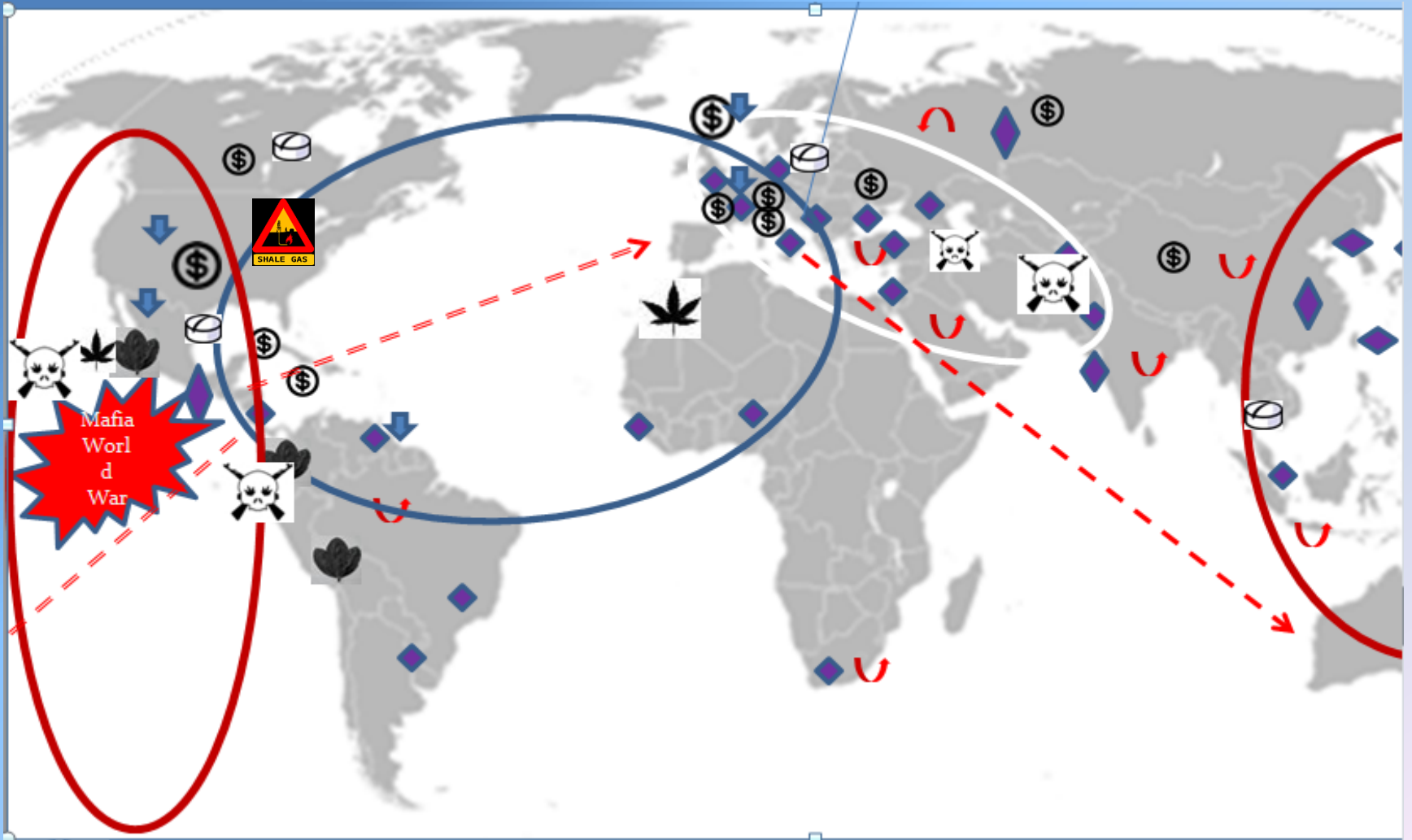
| Rank | Economic actor name | Country | NACE code | Network position | Cumul. network control (TM, %) |
|------|--------------------------------------|---------|-----------|------------------|--------------------------------|
| 1 | BARCLAYS PLC | GB | 6512 | SCC | 4.05 |
| 2 | CAPITAL GROUP COMPANIES INC, THE | US | 6713 | IN | 6.66 |
| 3 | FMR CORP | US | 6713 | IN | 8.94 |
| 4 | AXA | FR | 6712 | SCC | 11.21 |
| 5 | STATE STREET CORPORATION | US | 6712 | SCC | 12.09 |
| 6 | JPMORGAN CHASE & CO. | US | 6512 | SCC | 14.55 |
| 7 | LEGAL & GENERAL GROUP PLC | GB | 6603 | SCC | 16.02 |
| 8 | VANGUARD GROUP INC, THE | US | 7415 | IN | 17.25 |
| 9 | UBS AG | CH | 6512 | SCC | 18.46 |
| 10 | MERRILL LYNCH & CO., INC. | US | 6712 | SCC | 19.45 |
| 11 | WELLS FARGO MANAGEMENT CO, THE | US | 6713 | IN | 20.33 |
| 12 | DEUTSCHE BANK AG | DE | 6512 | SCC | 21.17 |
| 13 | FRANKLIN RESOURCES, INC. | US | 6512 | SCC | 21.96 |
| 14 | CREDIT SUISSE GROUP | CH | 6512 | SCC | 22.81 |
| 15 | WALTON ENTERPRISES LLC | US | 2923 | T&T | 23.56 |
| 16 | BANK OF NEW YORK MELLON CORP. | US | 6512 | IN | 24.28 |
| 17 | NATIXIS | FR | 6512 | SCC | 24.98 |
| 18 | GOLDMAN SACHS GROUP, INC., THE | US | 6712 | SCC | 25.64 |
| 19 | T. ROWE PRICE GROUP, INC. | US | 6713 | SCC | 26.29 |
| 20 | LEGG MASON, INC. | US | 6712 | SCC | 26.92 |
| 21 | MORGAN STANLEY | US | 6712 | SCC | 27.56 |
| 22 | MITSUBISHI UFJ FINANCIAL GROUP, INC. | JP | 6512 | SCC | 28.16 |
| 23 | NORTHERN TRUST CORPORATION | US | 6512 | SCC | 28.72 |
| 24 | SOCIETE GENERALE | FR | 6512 | SCC | 29.26 |
| 25 | BANK OF AMERICA CORPORATION | US | 6512 | SCC | 29.79 |
| 26 | LLOYDS TSB GROUP PLC | GB | 6512 | SCC | 30.30 |
| 27 | INVESCO PLC | GB | 6523 | SCC | 30.82 |
| 28 | ALLIANZ SE | DE | 7415 | SCC | 31.32 |
| 29 | TIAA | US | 6601 | IN | 32.24 |
| 30 | OLD MUTUAL PUBLIC LIMITED COMPANY | GB | 6601 | SCC | 32.69 |
| 31 | AVIVA PLC | GB | 6601 | SCC | 33.14 |
| 32 | SCHRODERS PLC | GB | 6712 | SCC | 33.57 |
| 33 | DODGE & COX | US | 7415 | IN | 34.00 |
| 34 | LEHMAN BROTHERS HOLDINGS, INC. | US | 6712 | SCC | 34.43 |
| 35 | SUN LIFE FINANCIAL, INC. | CA | 6601 | SCC | 34.82 |
| 36 | STANDARD LIFE PLC | GB | 6601 | SCC | 35.2 |
| 37 | CNCE | FR | 6512 | SCC | 35.57 |
| 38 | NOMURA HOLDINGS, INC. | JP | 6512 | SCC | 35.92 |
| 39 | THE DEPOSITORY TRUST COMPANY | US | 6512 | IN | 36.28 |
| 40 | MASSACHUSETTS MUTUAL LIFE INSUR. | US | 6601 | IN | 36.63 |
| 41 | ING GROEP N.V. | NL | 6603 | SCC | 36.96 |
| 42 | BRANDES INVESTMENT PARTNERS, L.P. | US | 6713 | IN | 37.29 |
| 43 | UNICREDITO ITALIANO SPA | IT | 6512 | SCC | 37.61 |
| 44 | DEPOSIT INSURANCE CORPORATION OF JP | JP | 6511 | IN | 37.93 |
| 45 | VERENIGING AEGON | NL | 6512 | IN | 38.25 |
| 46 | BNP PARIBAS | FR | 6512 | SCC | 38.56 |
| 47 | AFFILIATED MANAGERS GROUP, INC. | US | 6713 | SCC | 38.88 |
| 48 | RESONA HOLDINGS, INC. | JP | 6512 | SCC | 39.18 |
| 49 | CAPITAL GROUP INTERNATIONAL, INC. | US | 7414 | IN | 39.48 |
| 50 | CHINA PETROCHEMICAL GROUP CO. | CN | 6511 | T&T | 39.78 |



1st FinWW



Geomafiosità



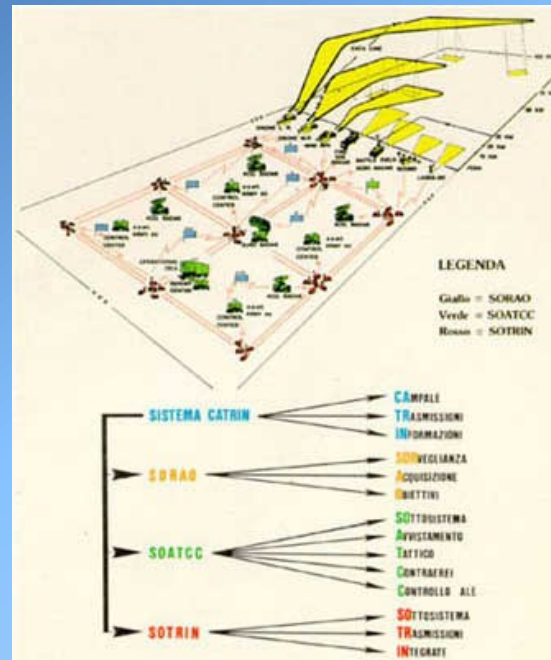
Logiche europee e programmi



Un case study: Forza NEC



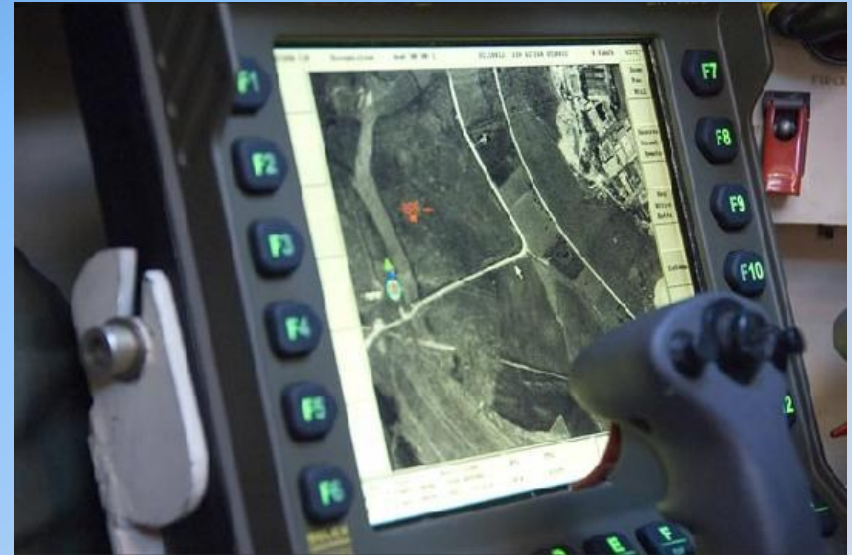
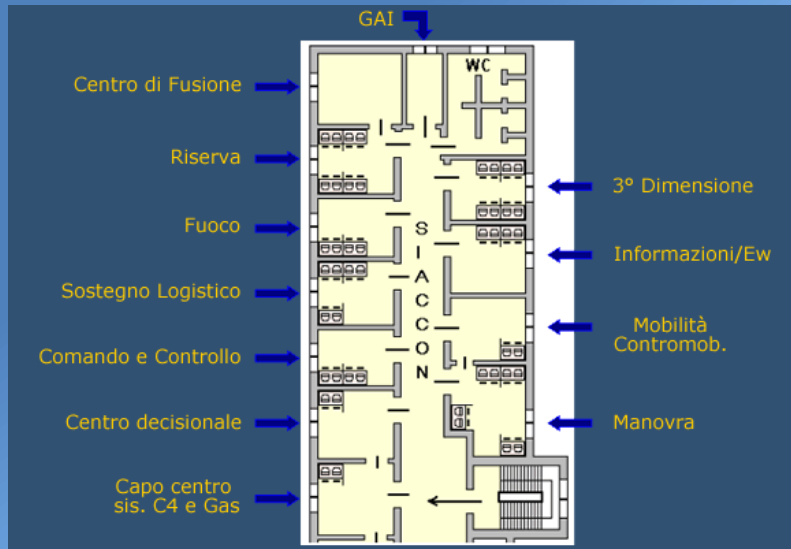
Da dove viene



- Parte dalle leggi speciali interforze (456/1984) CATRIN (Sistema Campale Trasmissione ed in Informazioni), prima solo trasmissioni. Adatto a battaglia CA su soglia di Gorizia
- CATRIN in un decennio conosce una battuta d'arresto organizzativa e di bilancio. Previsto completamento nel 1995, arriva fuori tempo massimo per requisiti di partenza. Restano dei moduli come esperienza



Da dove viene II



➤ EI riparte con due programmi essenziali SIACCON (Sistema Automatizzato di Comando e Controllo, primi anni '90) delle grandi unità e dal SICCONA (Sistema di Comando, Controllo e Navigazione, test 2006) delle piattaforme terrestri da combattimento

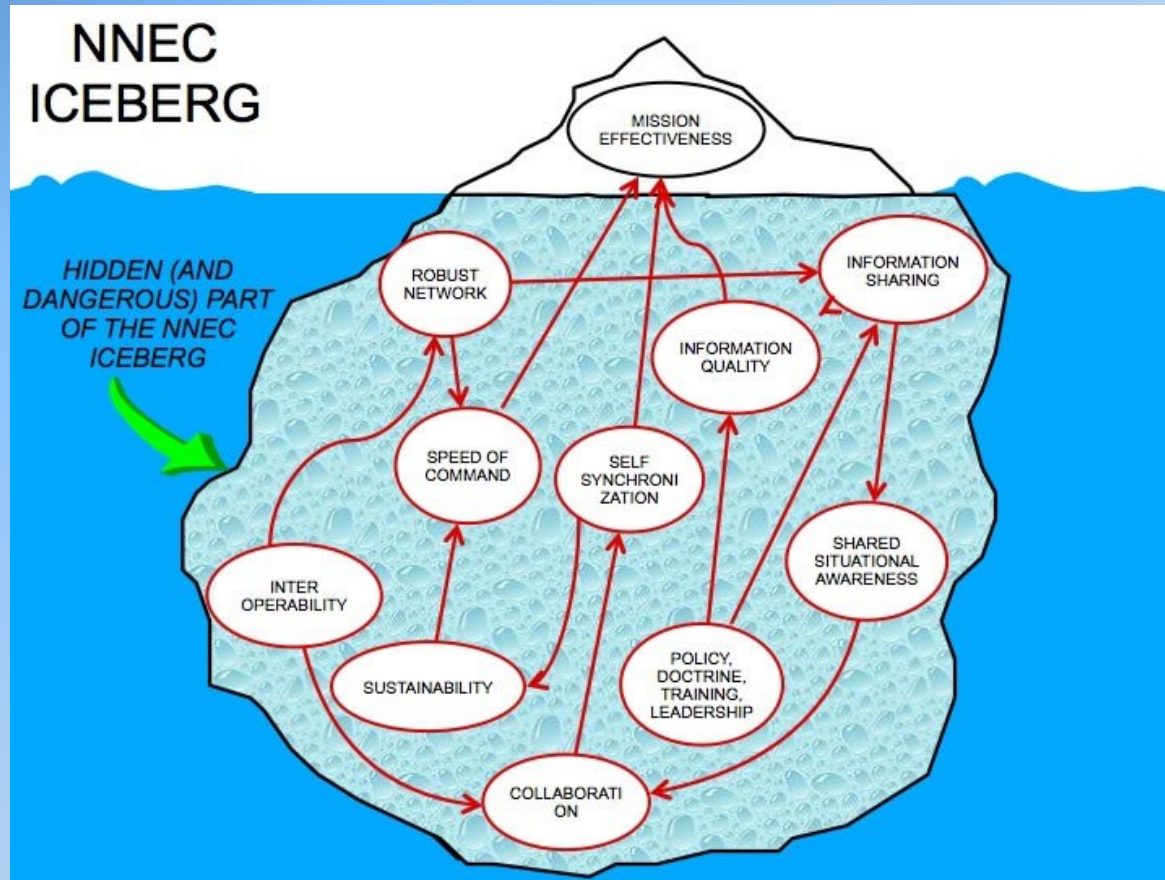
➤ November 2003, nine NATO nations (Canada, France, Germany, Italy, The Netherlands, Norway, Spain, The United Kingdom and The United States) signed an arrangement to join in funding a feasibility study on NATO Network Enabled Capability (NNEC)



Da dove viene III

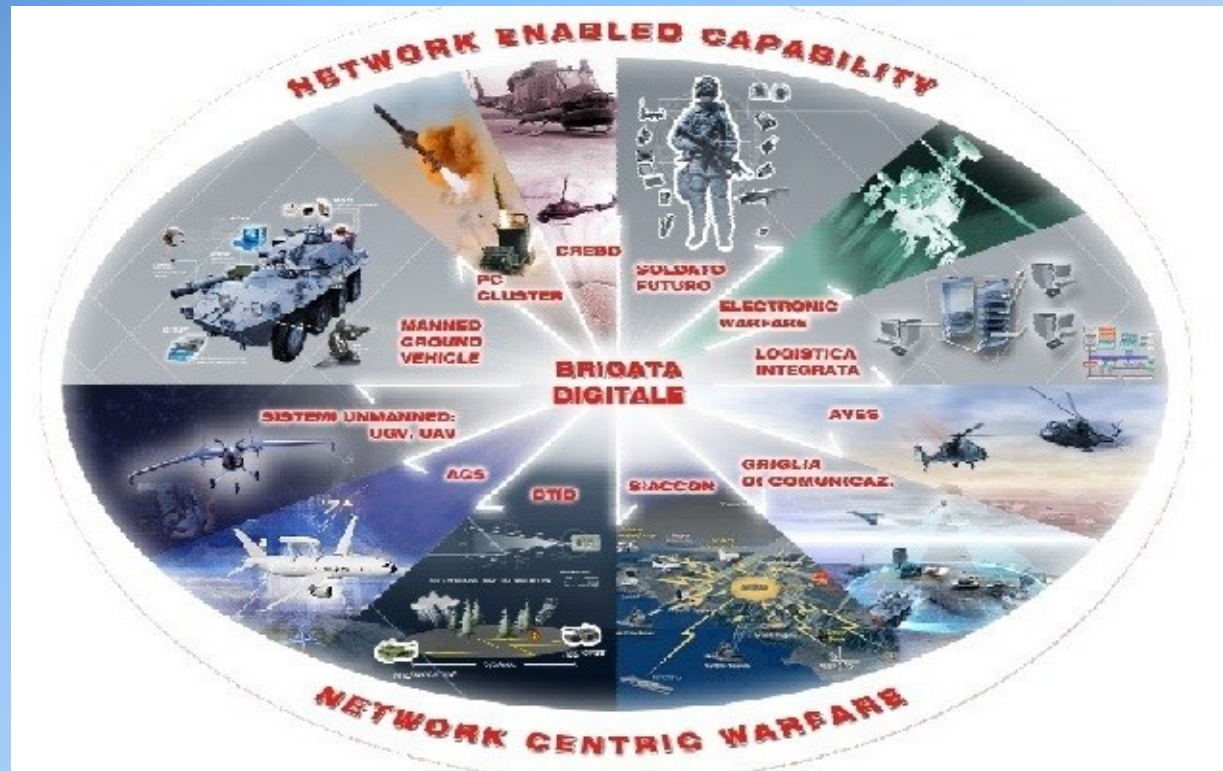
➤ 2004 inizio fase di completamento SIACCON 2, ('Manovra', 'Fuoco', 'Intelligence Electronic Warfare', '3a Dimensione'). 2011 continua sviluppo

➤ Nel 2005 la NATO approva il NNEC che è un compromesso al ribasso rispetto al tentativo USA, fallito per eccessiva complessità, di passare rapidamente al NCW (Network-Centric Warfare)



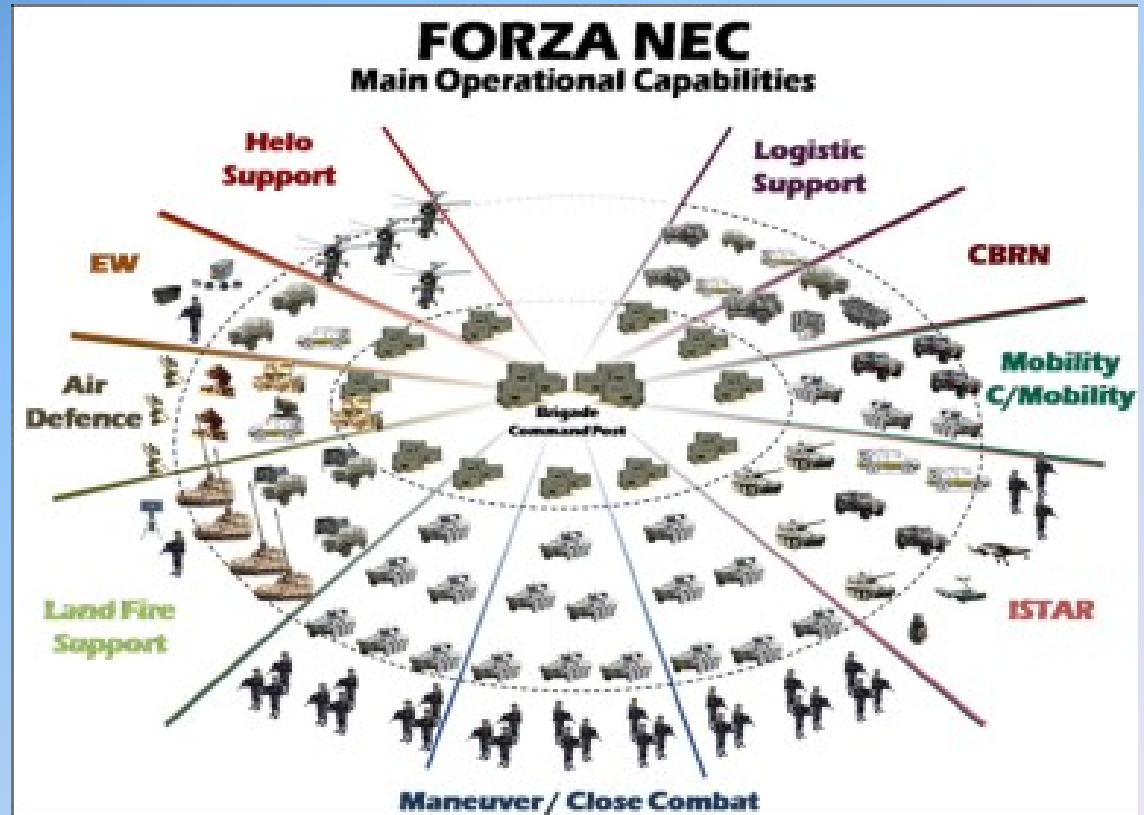
Forza NEC scadenze a breve

- Approvazione studio fattibilità 2007
- 2009 Integration Test Bed
- 1^ Spira 2010-2015/18
- Ovvero 1 B Anfibia e 50% enablers 2007-2018
- 2^ Spira 2016 ca-2026, 1 B media e 25% enablers
- 3^ Spira 2024 ca-2031, 1 B media e 25% enablers



Forza NEC scadenze a lungo

- Forza NEC digitalizza 3 B medie (Pinerolo Aosta Sassari), una B da sbarco (Rgt. S. Marco e Serenissima) + una B equivalente di supporti (enablers) AVES, RIST-EW, SHORAD, CBRN e TLC
- 2025 FIT Forza Integrata Terrestre basata sulle BIT Brigate Integrate Terrestri
- Digitalizzazione T0 (singolo) a T6 (cdo Brigata)
- 2031 EI interamente digitalizzato. 2 B pesanti cor. o mec., 4 B medie e 5 B leggere



Forza NEC ed Europa

- **Infanterist der Zukunft - Gladius, HEROS, AUTOKOS 90**
- **RITA N4 (Réseau Intégré de Transmissions Automatiques), FELIN (Fantassin à Équipement et Liaisons Intégré), Scorpion**
- **FIST (Future Integrated Soldier Technology), J-TAS, ELSA**
- **UN'OCCASIONE COLLETTIVAMENTE MANCATA DA UN VENTENNIO PER INERZIA**



Vettori di (s)cooperazione UE

- Fertilizzazione tecnologia tedesca anni '50
- Vie separate FR e UK
- Produzione su licenza USA e programmi NATO de iure o de facto anni '60-70
- Riconsolidamento industrie IT-GE, sviluppo SP post-Franco
- Crescita europea tecnologica con apporti USA, Tornado, anni '80
- Salto quasi paneuropeo Typhoon, ma in un patchwork incoerente, anni '90
- 1991 e 2006 la doppia mannaia finanziaria
- Virata F-35, in mezzo a persistenti resistenze nazionali e tagli linear-nazionali



Alcune domande

- Vi è una discrepanza sui tempi dati dalle fonti tra il 2009 ed il 2012 sui tempi di Forza NEC
- Che impatto in termini di efficacia della missione è stimato per Forza NEC? Vi saranno state delle simulazioni sulle conseguenti effect based operations
- Ritornando al NNEC Iceberg, qual è la reale situazione d'interconnettività tra sistemi di partner NATO ed UE?
- L'esperienza IL del Digital Army Program che suggerimenti offre?



Dove va il vertice UE?

- Documento privo di visione
- Apr 2014 EU-Africa Summit
- Metà 2014 progress report e Sahel border management action plan
- Giu 2014 EU maritime security strategy
- Primavera 2015 osservazioni del HR su ambiente strategico, sfide ed opportunità
- Miglioramenti modularità dei battle group, mai impiegati
- Ovviamente cyber



Dove va il vertice UE? II

- Miglioramento della generazione di capacità civili
- Pooling and sharing
- Harmonised requirements
- Cooperazione EDA-OCCAR
- Importanza delle PME e loro maggior accesso a mercato difesa



Quali proposte?

- A livello nazionale mappatura settori essenziali per economie di scala o di scopo: cosa ha potenziale futuro e cosa vendere adesso
- Regole UE comuni di protezione proprietà intellettuale e regole ingaggio societarie in affari transatlantici
- A livello UE uscire da una visione di rischi/minacce e formulare una visione di ruolo strategico europeo
- Defence matters significa una visione opposta alle spending reviews, cioè invertire il depauperamento di una spesa pubblica che è la vera struttura portante di tutti i paesi atlantici
- Standardizzazione dal basso cominciando dagli armamenti terrestri, tanto più che spesso sono i fanti a fare il lavoro



E l'Alleanza?

- Nuova accordo transatlantico politico
- Un accordo oceanico di partenariato per la sicurezza diversificata
- Partnership in espansione
- Accordi economici trasparenti, sostenibili e compatibili con quelli in gestazione nel Pacifico



Domande?



NDCF: Contatti

Prof. Alessandro Politi
NDCF Director

Mobile: (+39) 348 710 8785

E-mail: alepolca@iol.it

Web: <http://www.ndc-foundation.org>

